

5S Lean Improvement Program

Faza produkcji: Rozród, odchów, tucz
Kraj pochodzenia: Irlandia



Powszechnie dostępne są techniki zarządzania wykorzystywane do ciągłego doskonalenia produkcji. Rolnictwo, jako sektor wytwórczy o określonej specyfice, ma mniejsze doświadczenie w stosowaniu tych metod.

W szczególności wykazano, że metody lean management i Six Sigma oferują możliwość redukcji kosztów i zwiększenia wydajności, co byłoby korzystne dla unijnego sektora trzody chlewnej.

Rozwiązanie – Najlepsza praktyka

Aby poprawić wydajność pracy w gospodarstwie, opracowano program Lean 5S jako wprowadzenie do Lean Management. Doprowadziło to do stworzenia programu ciągłego doskonalenia wykorzystującego zasady tej metody w całym gospodarstwie. W ramach wdrożenia 5S dokonano mapowania obszarów, przeszkolono personel, wdrożono program monitorowanie postępów (listy kontrolne i audyty) oraz zidentyfikowano obszary wymagające poprawy. Wykorzystywana jest karta kontrolna, ponumerowana i oznaczona kolorami.

Gdy personel zaangażował się w proces odchudzania, mapowanie strumienia wartości zidentyfikowało obszary „marnotrawstwa” w gospodarstwie i pozwoliło zaangażować pracowników w działania doskonalące w celu zmniejszenia lub usunięcia tych problemów. Obejmowało to zmniejszenie liczby grup loch hodowlanych w celu zrezygnowania ze sprzedaży odsadzonych prosiąt jako produktu, ponieważ firma traciła na tym pieniądze. Zwolniona powierzchnia pozwoliła na zmniejszenie gęstości obsady tuczników bez konieczności budowy dodatkowej chlewni. Marnotrawstwo paszy zostało zredukowane do zaledwie 2%, a dalsze ulepszenia zostały wprowadzone w całej firmie, co doprowadziło do szacunkowej redukcji pracy i zmniejszenia kosztów produkcji.

Punkty do rozważenia i dodatkowe informacje

Często podejmowane są próby wykorzystania odchudzonych procesów zarządzania i powiązanych z nimi metod, ale kończy się to niepowodzeniem. To prowadzi ludzi do założenia, że „lean” nie jest dla nich.

W przypadku korzystania ze sterowania procesem musi on być w pełni realizowany od kierownictwa do pracownika magazynowego i często jest wspierany przez specjalistę ds. zarządzania w roli konsultanta.



Magazyn – przed 5S



Magazyn – po 5S

Analiza kosztów i korzyści

Koszty

- Konsultant – około 1000 € dziennie.

Korzyści

- ✓ Praca: 1 godzina dziennie na osobę (10875 € rocznie).
- ✓ Zaprzestanie sprzedaży warchlaków z powodu słabych przychodów: mniejsze koszty gnojowicy i pracy (10980 €).
- ✓ Dodatkowe miejsce dla 348 tuczników po 105 kg (36540 €).
- ✓ Układ panelu nawigacyjnego do dokumentu podstawowej produkcji: system Excel na komputerze biurowym w celu zmniejszenia nakładu pracy (6500 €).

Plus inne ulepszenia:

Oszczędność kosztów ogółem - 30755 € rocznie.

Całkowita dodatkowa produkcja - 36540 € rocznie.

Pozostałe badania i linki projektu na stronie internetowej <https://eupig.eu/>
Link raportu technicznego Becoming Lean - A Guide for Pig Farmers

Kontakt RPIG (Irlandia):
Ciaran Carroll

