

5S Lean – Forbedringsprogram

Dyregruppe: Søer / slagtesvin

Land: Irland



FLAG Det er udbredt at anvende metoder, der kan effektivisere produktionen, men landbruget, som også er en produktions-industri, har knap så meget erfaring med brug af disse metoder.

Især lean og Six Sigma er begge kendte værktøjer, der kan reducere omkostningerne og øge effektiviseringen, hvilket vil gavne den europæiske svineindustri.

Løsningen – Best practice

For at effektivisere arbejdet i besætningen, udviklede man et 5S leanprogram som introduktion til Lean program. Det resulterede i fortsatte forbedringer i hele besætningen understøttet af leanprincipper.

5S øvelsen bestod bl.a. i at definere områder, uddanne personale, implementere programmet, følge fremskridtene (tjeklister og audits) og adressere forbedringsmuligheder. Til det brugte man en oversigt med nummer- og farvekoder.

Efter personalet var blevet fortrolig med leanprocesserne, identificerede man 'spild' i besætningen og involverede personalet i at mindske eller helt fjerne spildet. Antal avlsdyr blev reduceret for at fjerne smågrise som salgsprodukt, da det var en tabsgivende forretning. Det frigav plads til en højere antal slagtesvin uden at skulle bygge nye stalde. Foderspild faldt til 2% og yderligere forbedringer reducerede både arbejde og produktionsomkostninger.

Punkter til overvejelse og yderligere information

Mange forsøger – og fejler – med leanledelse og de tilhørende metoder, og derfor tror mange, at lean ikke er noget for dem. Når man anvender proceskontrol, er det vigtigt, at det implementeres fuldt ud fra leder til staldpersonale og det understøttes ofte af en ledelsesspecialist i en konsulentrolle.



Værkstedet – før 5S



Værkstedet – efter 5S



Cost-benefit analyse

Omkostninger:

Leankonsulent: ca. €1.000 om dagen

Fordele:

- Arbejdskraft: 1 time / dag/person (€10.875/år)
- Stop med salg af smågrise pga dårlig omsætning: lavere gylle- og arbejdsomkostninger (€10.980)
- Mere plads: 348 slagtesvin ved 105 kg (€36.540)
- Dashboard til visning af basis produktionsdata: Excel på kontor PC reducerer arbejdet (€6.500).

Plus øvrige forbedringer:

Besparelse i alt: €30.755 årligt

Ekstra output i alt: €36.540 årligt

Link til yderligere forskning og projektinformation

<https://eupig.eu/>

Link til teknisk rapport

'Becoming lean' – en guide for svineproducenter

Kontakt RPiG (Irland):

Ciaran Carroll

