

Programma Miglioramento

5s Lean

Tipo di Allevamento: Riproduzione/Ingrasso

Paese di origine: Irlanda



Le tecniche utilizzate per il miglioramento continuo della produzione sono all'ordine del giorno nell'industria manifatturiera. Diversamente, il settore agricolo ha meno esperienza con queste metodologie.

In particolare, è stato dimostrato che i sistemi Lean management (gestione snella) e Six Sigma forniscono una metodologia per ridurre i costi e massimizzare l'efficienza e che sarebbe vantaggiosa per l'industria suinicola dell'UE.

La soluzione – La migliore Pratica

Per migliorare l'efficienza del lavoro, è stato sviluppato un programma 5S Lean con l'obiettivo di introdurre il modello di gestione snella all'interno dell'azienda. Questo ha portato ad un programma di miglioramento continuo ispirato ai principi Lean in tutto il ciclo produttivo.

Ciò è stato ottenuto attraverso la mappatura delle aree, la formazione del personale, l'implementazione di un programma, il monitoraggio dei progressi (checklist e audit) e l'identificazione delle aree di miglioramento. Viene utilizzato un grafico di controllo, numerato e codificato a colori.

Una volta impegnato il personale in questa fase, un esercizio di mappatura del flusso di dati ha identificato le aree di "spreco" nell'allevamento e ha coinvolto il personale con attività di miglioramento per ridurre o rimuovere tali sprechi. Ciò includeva la riduzione del parco scrofe per limitare la produzione di suinetti svezzati, dalla cui vendita l'azienda stava perdendo denaro. L'aumento dello spazio di stabulazione disponibile ha permesso di ridurre la densità di allevamento nella fase d'ingrasso senza bisogno di ulteriori costruzioni. Gli sprechi di mangime sono stati ridotti al solo 2% e sono stati apportati ulteriori miglioramenti in tutta l'azienda, portando a una riduzione stimata della manodopera e a un risparmio nei costi di produzione.

Punti da considerare ed informazioni aggiuntive

L'uso di processi di Lean management e delle metodologie associate spesso viene tentato per poi fallire. Questo porta le persone a pensare che questo sistema non faccia per loro.

Quando si utilizza il controllo di processo, esso deve essere integrato completamente nella gestione del personale e spesso bisogna essere supportati da un consulente specialista nel Lean management.



Magazzino Prima 5S



Magazzino Dopo 5S



Analisi Costi/Benefici

Costi:

Consulente specializzato in Lean management – circa 1000 €/d

Vantaggi:

- Lavoro: 1 ora al giorno per persona (€ 10.875 all'anno)

- Non si vendono più suinetti svezzati a causa della scarsa redditività:

Riduzione costi per liquami e manodopera (10.980 €)

- Spazio aggiuntivo: 348 posti per ingrasso suini @105kg (36.540 €)

- Sistema di cruscotto per documentare i dati di produzione di base: Sistema Excel su computer d'ufficio per ridurre la manodopera (6.500 €)

E poi, altri miglioramenti:

Totale risparmi sui costi - 30.755 €/anno

Totale produzione extra - 36.540 €/anno

Ulteriori ricerche e collegamenti ai progetti

<https://eupig.eu/>

Link per il report tecnico

[Becoming Lean - A Guide for Pig Farmers](#)

Contatto RPiG (Ireland):

Ciaran Carroll

