

5s Lean Improvement Programm

Produktionsabschnitt: Sauenhaltung/Mast
Land: Irland



Techniken, die eine kontinuierliche Verbesserung in der Herstellung erzielen sind alltäglich. Landwirtschaft, die verarbeitende Industrie hat wenig Erfahrung mit diesen Methoden.

Besonders Lean Management und die Six Sigma Methode haben gezeigt, wie sich Kosten minimieren und Effizienz maximieren lassen, beides wäre für die Europäische Schweineindustrie von Nutzen.

Die Lösung – Gute fachliche Praxis

Um die Effizienz auf dem Betrieb zu erhöhen wurde das 5S Lean Programm entwickelt, welches eine Einführung in das Lean Management darstellt. Dieses führte zu einer ständigen Verbesserung, basierend auf den Lean Prinzipien, entlang des gesamten Business.

Teil des 5S Programms war die Erfassung von Flächen, Personalbildung, Programmeinbettung, Datenerfassung (Checklisten und Audits) und die Benennung von verbesserungswürdigen Flächen. Es wird eine nummerierte und farblich gekennzeichnete Kontrollkarte verwendet. Nachdem sich die Mitarbeiter mit dem Lean-Prozess befasst hatten, wurden in einer Wertstrom-Kartierung Bereiche wie „Abfall“ auf dem Betrieb identifiziert und Mitarbeiter mit Verbesserungsmaßnahmen beauftragt, um diese Abfälle zu reduzieren oder zu entfernen. Dies beinhaltete die Reduzierung der Anzahl der Zuchtgruppen, um abgesetzte Ferkel als „Produkte“ zu entfernen, da das Unternehmen Geld verlor. Der vergrößerte Raum ermöglichte eine erhöhte Besatzdichte bei Mastschweinen, ohne dass zusätzliche Konstruktionen erforderlich waren. Die Futterschwendung wurde auf nur 2% des Futters reduziert und im gesamten Unternehmen wurden weitere Verbesserungen vorgenommen, die zu einer geschätzten Reduzierung der Arbeitskosten und einer Einsparung der Produktionskosten führten.

Zu berücksichtigen und Zusätzliche Informationen:

Die Verwendung von Lean-Management-Prozessen und zugehörigen Methoden wird häufig nur in Teilen versucht und schlägt dann fehl. Dies führt dazu, dass die Anwender annehmen, dass „lean“ nichts für sie ist.

Bei der Verwendung der Prozesssteuerung muss diese vollständig vom Management in die Verwaltung eingebettet sein und wird häufig von einem Managementspezialisten in beratender Funktion unterstützt.



Maintenance Store – Before 5S



Maintenance Store – After 5S

Kosten-Nutzen-Analyse:

Kosten:

Lean Berater – 1000€ pro Tag (ungefähr)

Nutzen:

- Arbeit: 1h/T/Person (10.875€ pro Jahr)
- Kein Verkauf von abgesetzten Ferkeln: weniger Gülle, weniger Arbeitskosten (10.980€)
- Mehr Platz 348 Mastschweine à 105kg (36.540€)
- Dashboard system um Basisproduktionsdaten zu erfassen: Excel auf Bürocomputer um Arbeit zu verringern (6.500€)

Andere Verbesserungen:

- Insgesamt 30.755€ pro Jahr eingespart
- Insgesamt 36.540€ pro Jahr mehr herausbekommen

Weitere Forschungsprojekte:

<https://eupig.eu/>
Link zum technischen Bericht:
<https://www.teagasc.ie/publications/2020/lets-talk-pigs-webinar---becoming-lean---a-guide-for-pig-farmers.php>
Kontakt: Ciaran Carroll:
Ciaran.Carroll@teagasc.ie

