

# Programa de mejora Lean 5S

Objetivo de producción: Madres/ Engorde

País de origen: Irlanda



Actualmente, es común utilizar técnicas para impulsar la mejora continua en la fabricación. La agricultura, que se podría considerar una industria manufacturera, tiene menos experiencia con estas metodologías.

En particular, se ha demostrado que la gestión lean y Six Sigma ofrecen un método que reduce los costes y maximiza la eficiencia, hecho que beneficiaría la industria porcina de la UE.

## La solución – Mejor práctica

Con el objetivo de mejorar la eficiencia del trabajo en la granja, se desarrolló un programa 5S lean como introducción a la gestión lean. Esto condujo a un programa de mejora continua sustentado por principios lean a través de toda la empresa.

Como parte del ejercicio 5S, se hizo un mapeo de áreas, formación del personal, se implementó el programa, seguimientos de los progresos (checklists y auditorías) y se detectaron áreas de mejora. Se utilizó un gráfico de control numerado y codificado por colores.

Después de que el personal se involucrara con el proceso lean, el ejercicio de mapeo de flujo identificó las áreas de “pérdidas” de la granja y comprometió al personal a realizar actividades de mejora para reducir o eliminar estas pérdidas. Esto incluyó la reducción del número de grupos de cría para eliminar los lechones destetados como producto, ya que el negocio estaba perdiendo dinero. El aumento de espacio permitió incrementar la densidad ganadera de los cerdos de engorde sin la necesidad de construcción adicional. Las pérdidas de pienso se redujeron a sólo el 2% de la alimentación y se realizaron mejoras adicionales en toda la empresa. Esto condujo a una reducción del trabajo y al ahorro en el coste de producción.

## Información adicional

El uso de procesos de gestión lean y metodologías asociadas se intenta aplicar pero a menudo falla. Esto lleva a la gente a asumir que el lean no es para ellos.

Cuando se utiliza el control de procesos, tiene que ser integrado completamente desde la administración al personal de granja y a menudo debe de ser apoyado por un especialista de gestión en un puesto de consultoría.



Almacén de mantenimiento- Antes de 5S



Almacén de mantenimiento- Después de 5S

## Análisis coste-beneficio

### Costes:

Consultoría Lean: 1000€ por día aproximadamente.

### Beneficios:

- Trabajo: 1 hora/ día por persona (10.875€/año).
- Dejaron de vender lechones destetados debido a la escasa rentabilidad: reducción de los purines y de los costes de trabajo (10.980€).
- Espacio adicional: 348 cerdos de engorde @ 105kg (36.540€).
- Sistema de control (*dashboard*) para documentar los datos básicos de producción: Sistema Excel en el ordenador de la oficina para reducir el trabajo (6.500€)

Además, otras mejoras:

- Ahorro total de costes: 30.755 € por año
- Total producción extra: 36.540€ por año

Más investigación & Enlaces del Proyecto

<https://eupig.eu/>

Enlace al informe técnico [Convirtiéndose Lean- Una guía por los productores de porcino](#)

Contactar con RPIG (Irlanda): Ciaran Carroll

